

# ЛОГИСТИКА

*Учебно-методический комплекс*

Минск  
Изд-во МИУ  
2012

УДК 338.47  
ББК 65.37  
Л 69

Авторы-составители:  
В.В. Ивашин, Е.А. Зубелик, Б.А. Гедранович

Рецензенты:

**Н.В. Шинкевич**, к.т.н., доцент, доцент кафедры экономики и управления производством Минского института управления;

**А.П. Крачковский**, к.ф.-м.н., доцент Белорусского государственного технологического университета

*Рекомендован к изданию научно-методическим советом  
Минского института управления (протокол № 6 от 24.05.2012 г.)*

*Одобрен кафедрой экономики и управления производством МИУ  
(протокол № 10 от 25.05.2012 г.)*

Логистика: учебно-методический комплекс / авт.-сост.  
В.В. Ивашин, Е.А. Зубелик, Б.А. Гедранович; под общ. ред. д-ра экон.  
наук проф. В.И. Кудашова. — Минск: Изд-во МИУ, 2012. — 168 с.

ISBN 978-985-490-848-9.

УМК содержит учебно-методические материалы для изучения дисциплины «Логистика»: перечень и содержание тем, краткий конспект лекций, материалы для контролируемой самостоятельной работы студентов, вопросы к экзамену и зачету, список литературных источников.

Предназначен для студентов дневной и заочной форм обучения по специальностям «Экономика и управление производством», «Информационные системы и технологии (в экономике)», «Маркетинг», а также представляет практический интерес для преподавателей, читающих курс «Логистика» в высших учебных заведениях для экономических специальностей.

**УДК 338.47**  
**ББК 65.37**

**ISBN 978-985-490-848-9**

© Авт.-сост. Ивашин В.В.,  
Зубелик Е.А., Гедранович Б.А., 2012  
© Оформление МИУ, 2012

## СОДЕРЖАНИЕ

Введение.....	4
1. Цели и задачи дисциплины, ее место в учебном процессе .....	7
2. Темы лекций и их содержание .....	9
3. Краткий конспект лекций .....	12
Тема 1. Концептуальные вопросы логистики.....	12
Тема 2. Закупочная логистика .....	22
Тема 3. Производственная логистика .....	34
Тема 4. Распределительная логистика .....	40
Тема 5.Транспортная логистика.....	48
Тема 6. Складская логистика .....	56
Тема 7. Логистика запасов, модели управления запасами .....	63
Тема 8. Логистический сервис .....	75
Тема 9. Информационная логистика и современные ИТ-технологии .....	83
Тема 10. Финансовая логистика .....	106
4. Практические занятия .....	120
5. Управляемая самостоятельная работа студентов дневной формы обучения .....	160
6. Перечень вопросов для подготовки к экзамену (и зачету)....	164
7. Ответы на тестовые вопросы .....	165
8. Литература.....	166

## ВВЕДЕНИЕ

Объектом изучения дисциплины «Логистика» являются материальные и связанные с ними информационные и финансовые потоки, в совокупности позволяющие существенно сократить временной интервал между приобретением сырья и полуфабрикатов, изготовлением готовой продукции и поставкой ее потребителю. Логистика включает управление транспортом, складским хозяйством, запасами, кадрами, организацию информационных, финансовых систем, коммерческую деятельность и многое другое. Каждая из этих функций достаточно хорошо изучена и имеет соответствующее практическое применение. Эвристическая новизна логистики состоит в интеграции отдельных материалообработывающих элементов хозяйственной деятельности предприятий в единую материалопроводящую систему, обеспечивающую сквозное управление материальными потоками.

Как свидетельствует мировой опыт, лидерство в конкурентной борьбе сегодня приобретает тот, кто компетентен в области логистики, владеет ее методами расчета и управления материальными потоками на всех этапах их прохождения.

В начале 2010 года Всемирный банк завершил очередное исследование уровня развития логистической отрасли стран мира. Рейтинг стран формировался на основе индекса развития логистики (Logistics Performance Index — LPI). По итогам 2009 года позиция Беларуси в рейтинге ухудшилась на 36 пунктов в сравнении с аналогичным исследованием по итогам 2007 года, по состоянию на 2010 год республика занимала 110-ю строчку из 155 [22]. Для сравнения, Россия по индексу логистики в этот период улучшила свои позиции и передвинулась с 99-го на 94-е место. Первые пять мест в рейтинге заняли: Германия, Сингапур, Швейцария, Нидерланды и Люксембург.

Для улучшения позиции Беларуси в рейтинге Всемирного банка по индексу развития логистики необходимо создание современной логистической инфраструктуры и прежде всего транспортно-логистических центров вдоль основных транспортных коридоров. Новые логистические центры сегодня массово создаются и развиваются во многих странах Европы, Азии, в том числе у наших ближайших соседей — в Литве, Латвии, Польше, России. В Беларуси строительство современных транспортно-логистических центров

запаздывает, что связано со значительными финансовыми затратами, необходимыми для инвестирования в создание современной логистической инфраструктуры — транспортно-логистических центров.

В целях содействия по созданию современной логистической инфраструктуры в Беларуси с 1 января 2011 г. введены в действие новые государственные стандарты СТБ 2047-2010 «Логистическая деятельность. Термины и определения» [23] и СТБ 2046-2010 «Транспортно-логистический центр. Требования к техническому оснащению и транспортно-экспедиционному обслуживанию» [24, 25]. В соответствии с СТБ 2046-2010 транспортно-логистический центр — это логистический центр, предназначенный для оказания комплекса транспортно-экспедиционных услуг при перевозке грузов, а также сопутствующих услуг участникам транспортно-логистической деятельности.

Требования к техническому оснащению транспортно-логистического центра и к оказанию транспортно-экспедиционных услуг установлены в СТБ 2046-2010. Данный стандарт, распространяется на проектируемые транспортно-логистические центры, а также на существующие грузовые терминалы, на базе которых создаются транспортно-логистические центры.

Ранее Постановлением Совета Министров Республики Беларусь № 1249 от 29 августа 2008 года утверждена Программа развития логистической системы республики на период до 2015 года. Важнейшей составляющей данной программы является определение мероприятий по созданию и развитию транспортной логистики. Программа ориентирована на стимулирование процессов создания транспортно-логистических центров общего пользования. Анализ показывает, что наибольший грузопоток экспортно-импортных грузов, кроме областных центров, зарождается и погашается в городах Барановичи, Бобруйск, Борисов, Жлобин, Мозырь, Орша, Пинск. В этих городах предусматривается создание 4 территориальных транспортно-логистических центров общего пользования. Целесообразность размещения региональных транспортно-логистических центров общего пользования в областных городах республики обоснована наиболее развитыми транспортными узлами, промышленными и торговыми объектами, местами массового зарождения спроса на комплексное транспортно-экспедиционное обслуживание, а также тем, что практически все они расположены в местах прохождения между-

народных транспортных коридоров. Для совершенствования организации перевозок внешнеторговых и транзитных грузопотоков предусматривается размещение региональных транспортно-логистических центров общего пользования в первую очередь в свободных экономических зонах «Минск», «Брест», «Витебск», «Гомель-Ратон», «Гродноинвест», «Могилев».

В Республике Беларусь уже действует ряд льгот и преференций, которые могут быть использованы для развития транспортно-логистической системы: расширена компетенция местных исполнительных и распорядительных органов в предоставлении земельных участков; установлено общее правило предоставления земельных участков на всей территории Республики Беларусь, льготное налогообложение и ряд других мероприятий, способствующих развитию логистической инфраструктуры и повышению транзитной привлекательности Республики Беларусь, что позволит улучшить позицию страны в рейтинге Всемирного банка по индексу развития логистики.

При подготовке учебно-методического комплекса были использованы труды известных специалистов в области логистики, которые приводятся в списке литературы [1, 3, 4, 5, 9, 10, 11, 12].

Особую благодарность авторы выражают рецензентам работы *Крачковскому А.П.* — к.ф.-м.н., доценту Белорусского государственного технологического университета за предоставленные материалы, практические советы и рекомендации, оказанные при подготовке УМК и *Шинкевич Н.В.* — к.т.н., доценту Минского института управления за деловые советы и рекомендации.